

40	26/05/2014	BE 0832.301.273	42	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	14139.00406	VOL 1.1

## JAARREKENING IN EURO

**Naam: Aviapartner Ostend NV**

**Rechtsvorm: Naamloze vennootschap**

**Adres: Luchthaven Brussel Nationaal Nr: 0 Bus:**

**Postnummer: 1930 Gemeente: Zaventem**

**Land: België**

**Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Brussel**

**Internetadres: www.aviapartner.aero**

**Ondernemingsnummer** BE 0832.301.273

**Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.** 13-05-2011

**Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van** 07-05-2014

**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van** 01-01-2012 **tot** 31-12-2012

**Vorig boekjaar van** 23-12-2010 **tot** 31-12-2011

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 5.1, VOL 5.2.1, VOL 5.2.4, VOL 5.3.4, VOL 5.3.6, VOL 5.4.1, VOL 5.4.2, VOL 5.4.3, VOL 5.5.1, VOL 5.5.2, VOL 5.16, VOL 5.17.2

**VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

**LYS CONSEIL SPRL**

BE 0473.618.039  
Avenue du Maréchal 23  
1180 Ukkel  
BELGIË

Begin van het mandaat: 23-12-2010      Einde van het mandaat: 18-06-2012      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**LEVAUX Laurent**  
Bestuurder  
Avenue du Maréchal 23  
1180 Ukkel  
BELGIË

**BELGIAN FINANCIAL ADVISERS BVBA**

BE 0897.809.135  
Maleizenstraat 41B  
3020 Herent  
BELGIË

Begin van het mandaat: 23-12-2010      Einde van het mandaat: 18-06-2012      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**GEYSELS Kris**  
Bestuurder  
Maleizenstraat 41B  
3020 Herent  
BELGIË

**KABINSKI BVBA**

BE 0876.472.006  
Ridderhofstedelaan 43  
1180 Ukkel  
BELGIË

Begin van het mandaat: 18-06-2012      Einde van het mandaat: 18-02-2014      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**BEEREPOOT Maurits**  
  
Ridderhofstedelaan 43  
1180 Ukkel  
BELGIË

**DE LEEUW MANAGEMENT & CONSULTING BVBA**

BE 0849.289.735  
Oostvaardijk 38  
1850 Grimbergen  
BELGIË

Begin van het mandaat: 15-11-2013      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DE LEEUW Jan**  
  
Oostvaardijk 38  
1850 Grimbergen  
BELGIË

**LYS CONSEIL SPRL**

BE 0473.618.039  
Avenue du Maréchal 23  
1180 Ukkel  
BELGIË

Begin van het mandaat: 18-02-2014      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**LEVAUX Laurent**  
  
Avenue du Maréchal 23  
1180 Ukkel  
BELGIË

**BEKAERT Karel**

Puntweg 7

9070 Destelbergen  
BELGIË

Begin van het mandaat: 09-05-2011

Einde van het mandaat: 15-11-2013

Gedelegeerd bestuurder

**PwC** (ibr nr B00009)

BE 0429.501.944

Woluwedal 18

1932 Sint-Stevens-Woluwe

BELGIË

Begin van het mandaat: 23-12-2010

Einde van het mandaat: 27-05-2014

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**LOZIE** Filip (IBR nr 01704)

Commissaris

Woluwedal 18

1932 Sint-Stevens-Woluwe

BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

---

\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>		20/28	<b><u>168.004</u></b>	<b><u>212.844</u></b>
<b>Oprichtingskosten</b>	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.2	21	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	5.3	22/27	<b>168.003</b>	<b>212.843</b>
Terreinen en gebouwen		22	129.938	187.688
Installaties, machines en uitrusting		23	17	
Meubilair en rollend materieel		24	17.037	1.597
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	21.011	23.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	5.4/5.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>990.315</u></b>	<b><u>1.084.721</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>948.468</b>	<b>1.042.447</b>
Handelsvorderingen		40	846.106	947.406
Overige vorderingen		41	102.362	95.041
<b>Geldbeleggingen</b>	5.5.1/5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>11</b>	
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.6	490/1	<b>41.836</b>	<b>42.274</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>1.158.319</b>	<b>1.297.565</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	<b><u>-499.562</u></b>	<b><u>-89.457</u></b>
<b>Kapitaal</b>	5.7	10	<b>293.000</b>	<b>293.000</b>
Geplaatst kapitaal		100	293.000	293.000
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
<b>Uitgiftepremies</b>		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13		
Wettelijke reserve		130		
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>		14	<b>-792.562</b>	<b>-382.457</b>
		(+)/(-)		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
		16	<b><u>251.488</u></b>	<b><u>35.564</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>251.488</b>	<b>35.564</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	29.488	35.564
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	222.000	
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>				
		17/49	<b><u>1.406.393</u></b>	<b><u>1.351.458</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>		42/48	<b>1.406.393</b>	<b>1.351.458</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	545.393	440.942
Leveranciers		440/4	545.393	440.942
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	540.411	659.624
Belastingen		450/3	29.798	24.611
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	510.613	635.013
Overige schulden		47/48	320.589	250.892
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.9	492/3		
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>1.158.319</b>	<b>1.297.565</b>

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/74	<b>5.229.382</b>	<b>3.808.134</b>
Omzet	5.10	70	5.223.392	3.808.134
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	5.990	
<b>Bedrijfskosten</b>		60/64	<b>5.409.074</b>	<b>4.174.247</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	223.472	141.990
Aankopen		600/8	223.472	141.990
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	1.613.371	1.450.056
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10	62	3.494.751	2.542.897
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	61.857	45.755
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	2.535	-2.535
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10	635/7	3.924	-4.639
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	9.164	723
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>-179.692</b>	<b>-366.113</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75		<b>467</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751		320
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9		147
<b>Financiële kosten</b>	5.11	65	<b>20.684</b>	<b>16.808</b>
Kosten van schulden		650	10.434	8.224
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	10.250	8.584
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>		9902	<b>-200.376</b>	<b>-382.454</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>		76	<b>2.271</b>	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	2.271	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b>		66	<b>212.000</b>	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		662	212.000	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>-410.105</b>	<b>-382.454</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	67/77		<b>3</b>
	670/3		3
	77		
	9904	<b>-410.105</b>	<b>-382.457</b>
	789		
	689		
	9905	<b>-410.105</b>	<b>-382.457</b>

**Belastingen op het resultaat** (+)/(-)

Belastingen  
 Regularisering van belastingen en terugnemning van  
 voorzieningen voor belastingen

**Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-)

**Onttrekking aan de belastingvrije reserves**

**Overboeking naar de belastingvrije reserves**

**Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar**

**(+)/(-)**



**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>-792.562</b>	<b>-382.457</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-410.105	-382.457
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-382.457	
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>-792.562</b>	<b>-382.457</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/6		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		

**TOELICHTING**  
**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
 SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het  
 boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het  
 boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	4.477
8022		
8032		
8042		
8052	4.477	
8122P	XXXXXXXXXX	4.477
8072		
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	4.477	
211		

**GOODWILL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXX	1
8023		
8033		
8043		
8053	1	
8123P	XXXXXXXXXX	
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123		
212	1	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>231.000</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>231.000</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	<b>43.312</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	57.750	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>101.062</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b><u>129.938</u></b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	XXXXXXXXXX	<b>419.683</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	17	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>419.700</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	XXXXXXXXXX	<b>419.683</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272		
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>419.683</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	23	<b>17</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>135.004</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	17.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	51.105	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>100.899</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>133.407</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	1.560	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	51.105	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>83.862</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>17.037</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>685.656</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>685.656</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>662.098</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	2.547	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>664.645</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	26	<b>21.011</b>	

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen**

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
 Niet-opgevraagd bedrag

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
 hoogstens één maand  
 meer dan één maand en hoogstens één jaar  
 meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen kosten

Boekjaar
41.836



## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P 100	XXXXXXXXXX 293.000	293.000

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 Gewone, zonder vermelding van waarde

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	293.000	472
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	472

Aandelen op naam  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

#### Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721 8722	
8731 8732	
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	

#### Aandelen buiten kapitaal

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761 8762	
8771 8781	

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Aviapartner Belgium NV 98,94 %  
 Aviapartner Holding NV 1,06 %

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

Provisie reorganisatie

Boekjaar
212.000

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

42

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden	8922	
---------------------	------	--

Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  
 Belastingen  
 Bezoldigingen en sociale lasten  
 Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Codes	Boekjaar
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen**

Vervallen belastingschulden  
 Niet-vervallen belastingschulden  
 Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid  
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	29.798
450	
9076	
9077	510.613

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar



**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**FINANCIËLE RESULTATEN**

**Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten koersverschillen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	0	147
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	1.608	296
	1.392	1.046
	403	7.242

**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio**

**Geactiveerde intercalaire interesten**

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Koersverschillen

Kosten bankwaarborg

Bankkosten

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

Boekjaar

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	80.709

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latencies
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
  - Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
9141	661.355
9142	661.355
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	401.575	352.316
9146	52.459	48.647
9147	571.903	444.201
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	59.092.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	59.092.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>		
 <b>BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>		
 <b>IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN</b>		



**MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

Er werd een groepsverzekering van het type "vastgestelde premies" voor het directie-, kaderpersoneel en een bepaalde categorie van het bediendenpersoneel afgesloten bij een erkende verzekeringsmaatschappij.

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Er werden contracten voor lease wagens voor kaderpersoneel aangegaan voor een bedrag van 18.290 EUR waarvan 11.715 Eur vervalt binnen het jaar en 6.575 EUR tussen 2 en 4 jaar.

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	280/1		
Deelnemingen	280		
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b>	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>367.006</b>	<b>322.706</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	367.006	322.706
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	59.092.000	59.092.000
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	59.092.000	59.092.000
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		306
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	7.782	6.977
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	282/3		
Deelnemingen	282		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap  
Nihil

Boekjaar
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>4.900</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****Inlichtingen te verstrekken door elke onderneming die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening**

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan

Beslissing tot vrijstelling genomen door de algemene vergadering dd 29.05.2010 voor de boekjaren 2011 en 2012.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

Aviapartner Holding N.V.  
BE 0432.388.386  
Luchthaven Brussel Nationaal 0  
1930 Zaventem  
BELGIË

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 140 226

### Staat van de tewerkgestelde personen

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	46,9	42,2	4,7
Deeltijds	1002	31,9	28,6	3,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	72,6	65,2	7,4
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	60.191	55.351	4.840
Deeltijds	1012	33.858	29.897	3.961
Totaal	1013	94.049	85.248	8.801
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	2.253.195	2.046.074	207.121
Deeltijds	1022	1.236.050	1.047.230	188.820
Totaal	1023	3.489.245	3.093.304	395.941
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	74,6	67	7,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	72.973	66.143	6.830
Personeelskosten	1023	2.538.857	2.250.697	288.160
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**

**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

**Aantal werknemers**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

- Mannen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs
- Vrouwen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs

**Volgens de beroepscategorie**

- Directiepersoneel
- Bedienden
- Arbeiders
- Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	49	26	68,6
110	49	26	68,6
111			
112			
113			
120	45	22	61,4
1200			
1201	40	20	54,8
1202	4	2	5,6
1203	1		1
121	4	4	7,2
1210			
1211	2	2	3,6
1212	2	2	3,6
1213			
130			
134	20	6	24,8
132	29	20	43,8
133			

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**

**Tijdens het boekjaar**

- Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
- Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
- Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	5,9	
151	11.561	
152	362.644	

**Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar**

**Ingetreden**

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	2		2
210	2		2
211			
212			
213			

**Uitgetreden**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	4	7	9,5
310	4	7	9,5
311			
312			
313			
340	2	2	3,6
341			
342		2	1,3
343	2	3	4,6
350			

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	62	5811	7
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.526	5812	316
Nettokosten voor de onderneming	5803	89.576	5813	18.549
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	89.576	58131	18.549
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	



# WAARDERINGSREGELS

Vrije pagina's:

## 1. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

-----  
De gehanteerde afschrijvingsregels zijn conform KB 31/01/2001.

Op de investeringen in materiële vaste activa, gedaan sinds het boekjaar 1986, wordt in overeenstemming met artikel 49 WIB geopteerd voor de degressieve afschrijvingen en worden afgeschreven volgens afschrijvingsplan :

-Immateriële vaste activa: worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

-Gebouwen: nieuw opgerichte industriële gebouwen op eigen terrein, of op gehuur-geconcessioneerd terrein waarvan de looptijd minimum 20 jaar is, worden afgeschreven aan 5% per jaar.

-----  
nieuwe opgerichte industriële gebouwen op gehurd-geconcessioneerd terrein, waarvan de looptijd minder dan 9 jaar is, worden afgeschreven aan 10% per jaar.

-----  
nieuwe opgerichte gebouwen op gehurd-geconcessioneerd terrein met looptijd van minder dan 5 jaar worden afgeschreven aan de looptijd.

-Meubilair: verkoop- en winkelinrichtingen worden afgeschreven aan 20% per jaar.

-----  
kantoormeubilair wordt afgeschreven aan 10% per jaar.

-Rollend materiaal: nieuw aangekocht wordt afgeschreven aan 25% per jaar.

-----  
tweedehands wordt afgeschreven aan 33% per jaar.

-Materieel: zelfrijdende uitrusting wordt afgeschreven aan 25% per jaar

-----  
stackers worden afgeschreven aan 10% per jaar

-----  
kantoor en andere (elektrisch of niet) worden afgeschreven aan 20% per jaar.

-----  
tweedehandsmaterieel (elektrisch of niet) wordt afgeschreven aan 33% per jaar.

-Overige materiële vaste activa: bevatten de inrichtingen in gehuurde lokalen en worden afgeschreven aan 20% per jaar.

De niet aftrekbare B.T.W. wordt afgeschreven aan 100% bij aankoop, dit geldt niet voor de bijkomende kosten met betrekking tot de aankoop van personenauto's, auto's voor dubbel gebruik en minibussen, die tegen hetzelfde ritme als de aanschaffingsprijs van die voertuigen worden afgeschreven.

In overeenstemming met de fiscale wetgeving wordt de degressieve afschrijvingsannuïteit beperkt tot 40% van de aanschaffingswaarde met ingang van 1 januari 1992.

## 2. VORDERINGEN EN SCHULDEN

-----  
Vorderingen en schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

## 3. PARTICIPATIES

-----  
Deze werden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

-----  
Waardeverminderingen worden geboekt ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door financiële situatie of rentabiliteit.

## 4. Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden :

-----  
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap : Nihil.

## 5. Terugname en aanwending provisie :

-----  
Ten gevolge van de inbreng van de activiteiten vanuit Aviapartner België zijn er eveneens provisies mee overgenomen. Gedurende 2011 zijn sommige van deze provisies aangewend waardoor sommige logische controles van de jaarrekening niet van toepassing zijn.

## J A A R V E R S L A G

Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering  
van 26 februari 2014 met  
betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt  
van 01 januari 2012 tot 31 december 2012

Maatschappelijke naam : AVIAPARTNER OSTEND  
Rechtsvorm : Naamloze Vennootschap  
Adres : Luchthaven Brussel Nationaal  
Postnummer : 1930  
Gemeente : Zaventem  
B.T.W. : BE 0832.301.273  
R.P.R. : Brussel

Geachte mevrouw,  
Geachte mijnheer,

Zoals voorzien in de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U hierbij verslag uit over ons bestuur gedurende het boekjaar 2012.

### 1. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING.

Het boekjaar omvat de periode van 01 januari 2012 tot 31 december 2012 en geeft de volgende situatie weer:

Balanstotaal	EUR 1.158.319,16
Verlies van het boekjaar	EUR 410.105,11

#### Activa

De vaste activa zijn gedaald tot 168.004,03 EUR

De vlottende activa zijn licht gedaald en bedragen 990.315,13 EUR en zijn hoofdzakelijk handelsvorderingen.

De overlopende rekeningen bedragen 41.836,17 EUR.

## Passiva

Het eigen vermogen daalde met het verlies van het boekjaar, zijnde 410.105,11 EUR en bedraagt per 31/12/2012 -499.562,02 EUR.

De geboekte voorzieningen voor risico's en kosten bedragen per 31 december 2012 251.487,86 EUR en hebben betrekking op de reorganisatie en de voorziening voor bruggensioenen.

De schulden bedragen 1.406.393,32 EUR waarvan 545.392,84 EUR handelsschulden zijn.

## Resultatenrekening

De bedrijfsopbrengsten zijn gestegen tot 5.229.382,36 EUR. De bedrijfskosten bedragen 5.409.074,04 EUR. Er is er een bedrijfsverlies van 179.691,68 EUR.

De financiële opbrengsten bedragen 0.01 EUR en de financiële kosten zijn 20.684,29 EUR.

Het uitzonderlijk resultaat is een verlies van 209.729,15 EUR en dit is voornamelijk de wijten aan de voorzieningen voor risico's en kosten.

De vennootschap realiseert een te verwerken verlies van het boekjaar van 410 105,11 EUR.

## 2. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR.

Tot op heden hebben zich geen belangrijke feiten voorgedaan die de raad van bestuur zou doen besluiten haar rapportering over de jaarrekening aan de jaarvergadering te wijzigen.

## 3. VERKRIJGING VAN EIGEN AANDELEN.

Tijdens het boekjaar verwierf of vervreemde de vennootschap geen eigen aandelen.

## 4. BELANGENCONFLICTEN.

In de loop van 2011 zijn er geen belangenconflicten opgetreden in de zin van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

## 5. VOORUITZICHTEN.

Gezien de economisch onzekere situatie, verwachten we een verdere daling van de tonnages wat betreft de cargo afhandeling.

Inzake het passagiersverkeer, is er vanaf april 2013 een verbetering tengevolge van het nieuwe contract met TUI airlines.

De Raad van bestuur verwacht dat deze lijn zich voortzet de komende jaren.

## **6. RISICOFACTOREN.**

Bij toepassing van artikel 96, 1° van het Wetboek van Vennootschappen, dient de onderneming informatie over de belangrijkste risico's en onzekerheden te verstrekken die een negatieve invloed zouden kunnen hebben op de ontwikkeling, de financiële resultaten of de marktpositie van de vennootschap.

De Luchthavenlicentie werd al meerdere malen verlengd en loopt momenteel tot 30 juni 2014. De verlenging telt steeds voor een periode van 6 maand. In het geval de oprichting van de LEM Oostende-Brugge alsdan nog niet voltooid zou zijn, zou deze termijn opnieuw verlengd kunnen worden.

De politieke en economische onzekerheden in bepaalde delen van de wereld, gekoppeld aan een stijging van de brandstofprijzen, kunnen een negatieve impact hebben op de verwachte groeicijfers van onze belangrijkste klanten

De geplande maatregelen ter financiering van de vennootschappen worden gefinaliseerd. Dit betekent dat er een bepaalde mate van onzekerheid bestaat met betrekking tot het finaal resultaat van deze maatregelen.

## **7. VERANTWOORDING & CONTINUÏTEIT**

De daling van het netto-actief is in belangrijke mate te wijten aan de economische crisis die een belangrijke invloed heeft gehad op de luchtvaartindustrie en hetgeen zich heeft vertaald in dalende volumes en rentabiliteit van de vennootschap. Om hieraan tegemoet te komen werden in 2012 verschillende maatregelen genomen om de kostenstructuur van de vennootschap aan te passen aan de gewijzigde omstandigheden om zo de lange termijn rentabiliteit te helpen herstellen. De Raad van bestuur verwacht van deze maatregelen een positieve invloed zullen hebben.

De Raad van bestuur stelt dan ook voor om het going concernprincipe (artikel 96 W. Venn) toe te passen. De vennootschap doet voor de financiering en verplichtingen aan de banken een beroep op haar ultieme aandeelhouder (Aviapartner Holding). Aviapartner Holding heeft een geconsolideerde cash flow planning opgesteld voor het financieel jaar 2014, waaruit blijkt dat de financieringsbehoefte van de vennootschap kan gedekt worden.

## **8. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING.**

Er werden geen werkzaamheden doorgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

## **8. FINANCIËLE INSTRUMENTEN.**

Niet van toepassing.

## **9. DE VERWERKING VAN DE RESULTATEN.**

De vennootschap kent dit jaar een verlies van het boekjaar van 410.105,11 EUR.

Aan de leden van de algemene vergadering wordt voorgesteld om het te verwerken verliessaldo van 792.562,02 EUR over te dragen naar volgend jaar.

## **10. PERSONEELSBELEID.**

Op balansdatum bedroeg het actieve personeelsbestand van de vennootschap 72,6 (in voltijdse equivalenten) personen.

## **11. BENOEMINGEN.**

Op 18 juni 2012 werden het ontslag van de Belgian Financial Advisers BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Kris Geysels en Lys Conseil Sprl met vaste vertegenwoordiger de heer Laurent Levaux als bestuurders van de Vennootschap aanvaard en werd Kabinski BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Maurits Beerepoot benoemd als bestuurder in de Vennootschap.

Op 15 november 2013 werd het ontslag van Karel Bekaert aanvaard en werd De Leeuw Management & Consulting Bvba, met vaste vertegenwoordiger Jan De Leeuw benoemd,

Op 18 februari 2014 werd het ontslag van Kabinski BVBA met vaste vertegenwoordiger de heer Maurits Beerepoot aanvaard en werd Lys Conseil Sprl met vaste vertegenwoordiger de heer Laurent Levaux benoemd.

## **11. GOEDKEURING JAARREKENING EN KWIJTING BESTUURDERS EN COMMISSARIS.**

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening afgesloten per 31 december 2012 goed te keuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen jaar.

Zaventem, 26 februari 2013

De Raad van Bestuur

Lys Conseil SPRL

Bestuurder

Vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger

Laurent Levoux

De Leeuw Management & Consulting Bvba

Bestuurder

Vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger

Jan De Leeuw



**AVIAPARTNER OSTEND NV**

**Verslag van de commissaris aan de Algemene  
Vergadering der aandeelhouders over de  
jaarrekening over het boekjaar afgesloten op  
31 december 2012**

4 maart 2014

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER  
AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP AVIAPARTNER OSTEND NV OVER DE  
JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2012**

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en volgt op ons, aan u gericht, verslag van niet-bevinding opgesteld op 18 oktober 2013.

**Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met toelichtende paragraaf**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Aviapartner Ostend NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van EUR 1.158.319,16 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van EUR 410.105,11.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, het implementeren en het in stand houden van een interne controle met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de jaarrekening, die geen afwijkingen bevat die van materieel belang zijn als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en het toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de vennootschap met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.



Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Niettegenstaande de onderneming aanzienlijke verliezen heeft geleden die de financiële toestand van de vennootschap aantasten, is de jaarrekening opgesteld in de veronderstelling van voortzetting van haar activiteiten. Deze veronderstelling is slechts verantwoord in de mate dat de vennootschap verder op financiële steun van haar aandeelhouders kan rekenen. Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebrachte oordeel, vestigen wij de aandacht op het jaarverslag, waarin het bestuursorgaan overeenkomstig artikel 96, 6° van het Wetboek van Vennootschappen, de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt. Er werden geen aanpassingen gedaan met betrekking tot de waardering of de classificatie van bepaalde balansposten die noodzakelijk zouden kunnen blijken indien de vennootschap niet meer in staat zou zijn haar activiteiten verder te zetten.

### **Bijkomende vermeldingen**

De opstelling en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

- Wij dienen U geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen, met uitzondering van het feit dat de bestuurders de jaarrekening niet hebben voorgelegd aan de algemene vergadering binnen de zes maanden na het einde van het boekjaar conform artikel 92 van het Wetboek van vennootschappen. De verwerking van het resultaat die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Sint-Stevens-Woluwe, 4 maart 2014

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren bvba  
vertegenwoordigd door



Filip Lozie\*  
Bedrijfsrevisor

\* Filip Lozie BVBA  
Lid van de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger,  
Filip Lozie